



FACULTAD DE ARQUITECTURA

MAESTRÍA EN ESTUDIOS DEL TERRITORIO

**PROTOCOLO ENTREVISTA PARA ACTORES INSTITUCIONALES**

**Estrategias de Planificación Urbana en la reconfiguración de territorios informales de la Comuna 8 Villa Hermosa - Medellín: Lecciones aprendidas y retos (2008-2019).**

**Autor:**

Heyver Andrés Suárez Camargo

**Directoras de Tesis:**

Liliana Arboleda – Kateryn Peña

**Pregunta de investigación:**

*¿Cuáles han sido las lecciones aprendidas y los retos de la implementación de estrategias de planificación urbana en la reconfiguración de los territorios informales de la Comuna 8 Villa Hermosa -Medellín, entre el 2008 al 2019?*

**OBJETIVOS POR CUMPLIR CON ESTE INSTRUMENTO:**

1. Identificar los alcances y la ejecución de las estrategias de planificación urbana implementados en la ciudad de Medellín para los territorios informales de la comuna 8 entre el 2008 al 2019.
2. Valorar la efectividad de la ejecución de las estrategias de planificación urbana en la reconfiguración de los territorios informales de la comuna 8, entre el 2008 al 2019.
3. Sintetizar las lecciones aprendidas y los retos (retos y aciertos) para las estrategias de planificación urbana en la reconfiguración de los territorios informales en la Comuna 8 Villa Hermosa, Medellín.

**TEMÁTICA:**

- Planeación y Alcance de la Estrategia
- Diagnóstico Territorial
- Ejecución y avance de los planes maestros
- Aprendizajes y Retos

**ENTREVISTADO: ARQ. EMILSE ALEJANDRA CASTRILLON**

**ACTOR INSTITUCIONAL – ESTRATEGIA CVM JARDÍN CIRCUNVALAR**

1. ¿Cómo define usted, la estrategia de planificación urbana (PUI, CVM, MIB) que se implementó en la Comuna 8 Villa Hermosa, en el periodo 2008-2019?

Cinturón verde era una estrategia que fue iniciativa de la administración municipal en el periodo de Aníbal Gaviria, y empezó siendo como una propuesta. Se hicieron unos contratos interadministrativos, contrataron a la EDU, y la idea era entonces formular un cinturón verde para Medellín. Con esa idea empezó a trabajar la EDU, yo realmente pues llegué al proyecto en el segundo año, ósea que ya muchas de las definiciones estaban, pero pues igual ayudé como a consolidar los documentos y estar presente, pues en el ejercicio.

El cinturón verde, se define como un espacio, que tenía tres ámbitos principalmente. Bueno, primero se definía como una estrategia de protección

ANTECEDENTES Y CONCEPTUALIZACIÓN



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|
| <p>para las zonas, pues de importancia ecosistémica del municipio, y como una estrategia de contención de la urbanización, eso era muy importante. Se definía también como una estrategia que pretendía controlar el crecimiento acelerado que se tenía sobre las laderas de Medellín. Y al interior estaba dividido en tres franjas, una franja de consolidación, que era la más cerca al área humana, esos barrios que quedan como ya al lado pues del perímetro urbano, esa era la franja concentro rural o franja pues como de borde y luego ya estaba la franja de protección, ósea había una franja de transición y una franja de protección más estricta pues, que eran las partes más altas, como de mayor importancia ecosistémica que tenía a su vez una estrategia de control de la urbanización.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | COMPONENTE FÍSICO-ESPACIAL |
| <p>2. ¿Qué aspectos de la experiencia del PRIMED se retomaron para la formulación de las estrategias (PUI, CVM, MIB) en la intervención de territorios informales en la Comuna 8?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                            |
| <p>3. ¿Cuáles fueron los hallazgos significativos detectados en el diagnóstico territorial en la comuna 8, para determinar la delimitación, el alcance de la estrategia (PUI, CVM, MIB) y los proyectos claves priorizados que se ejecutaron durante el periodo 2008-2019?</p> <p>Se empezaron a identificar diferentes, ósea el diagnostico arrojo diferentes indicadores. Entonces se midió el tema de la pobreza, y se encontró que, por ejemplo, la comuna 8 tenía un índice de pobreza alta, cierto. Se estudiaron también otros indicadores. pues de corte social y todo apuntaba que esa área, que es la comuna 8, pues era un territorio, pues carente y que necesitaba pues, como de atención y por eso se priorizó, ósea por eso fue que se priorizó pero fue a través de los indicadores sociales, del tema de la pobreza multinacional, de la estratificación, del acceso a las oportunidades, ósea ese diagnóstico social arrojo que finalmente esa era, pero pues también habían otras áreas que igual estaban ahí, cierto, que también tenían condiciones especiales. Finalmente, pues yo nunca, pues nadie me lo dijo, pero yo sí, digamos que empecé a creer que también obedecía, pues como a unos factores políticos, que era también una decisión política, intervenir la comuna 8, cierto.</p> <p><b>¿Por qué?</b>, Porque la administración seguramente, pues la de Aníbal, habían tenido unos buenos resultados y tenían pues, buenas relaciones con los líderes de ese territorio, cierto. Además, pues que ya se tenían otros proyectos que se habían adelantado en ese territorio, como el PUI, entonces ya había también, unos proyectos no diseñados, pero si proyectos identificados, oportunidades de proyectos, entonces todo estaba como muy dado para que, si tu entrabas en esa zona, pues ya rápidamente pudieras empezar a mostrar indicadores del proyecto, cierto.</p> |                            |
| <p>4. ¿Cómo el plan maestro de la estratégica aportó a subsanar los déficits del sistema público colectivo (espacio público, equipamiento, SSPP, movilidad y transporte público) en el territorio delimitado?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                            |



Cinturón verde tenía la estrategia como, a corto plazo, a mediano plazo, que era jardín circunvalar, cierto. Y ese fue el eslogan político y como de marca que sería establecer, y que se quería como dar a conocer a la comunidad. Inclusive tú sabes, que en el pan de azúcar se puso un letrero de jardín, era pues un tema de posicionamiento de marca dejar un jardín circunvalar. Entonces, el jardín sobre, pues todo generó varios planes maestros, entre estos pues, el plan maestro para la comuna 8, cierto. Y en ese plan maestro que era el plan maestro el cerro de pan de azúcar, se establecieron unas espacialidades públicas, ósea se pensaron unas espacialidades públicas que estaban identificadas o eran básicamente estructuradas por Ecoparques, ósea la idea era tener un sistema de Ecoparques o de parques de borde, que ayudaran a contener y a frenar el proceso de urbanización hacia el pan de azúcar, que le quitaran como presión.

Entonces allí se construyó el parque de borde, perdón, el ecoparque de borde del 13 de noviembre, el ecoparque de borde de Tinajas, que antes se llamaba la frontera, creo, pero luego se pasó a Tinajas porque la frontera era como un nombre que hace alusión como a mucha violencia, entonces se estableció que era Tinajas. Y esos ecoparques estaban acompañados también de otros proyectos, de tres proyectos que eran la ruta campeones, que era una red de bicicletas y del camino de la vida que era un sendero peatonal que iba a comunicar esos dos ecoparques, si eran dos. ¿Por qué dije tres?, porque en un inicio se pensó tener también un monorriel, un monorriel como tercer elemento de movilidad, pero el monorriel no tuvo acogida en el ámbito pues político ni ciudadano, pues del municipio y fue muy criticado. Entonces la administración optó por eliminar el proyecto.

Entonces esta red, partida por tener unos nodos que eran esos equipamientos, cierto, esos ecoparques y unos enlaces que eran precisamente, esas vías. Entonces esas vías, perdón, esas conexiones eran las que iban amarrar toda la estrategia. Digamos que hay fue importante, yo creo que, si aportó a la dotación de esa zona, porque por ejemplo en Tinajas, en Tinajas había una cancha, era simplemente una cancha. Era una arena y cuando llegó el proyecto e hizo el ecoparque Tinajas, pues la volvió en una arenilla, pero además hizo un edificio de apoyo con el INDER, hizo, ósea, llevo presencia institucional al territorio y esa presencia institucional, pues se valora mucho en el borde y en el borde informal, porque tú sabes que lo más, lo peor que puede pasar, es que en esas zonas se vuelva peligrosas, cierto. Entonces llegó más presencia institucional y creo que fue importante.

Otra cosa que fue importante fue la UVA, la UVA de sol de oriente fue otro equipamiento que está como entre la mitad de Tinajas y del ecoparque del 13 de noviembre, también era una pequeña cancha que se volvió todo un edificio con ludotecas, con salones, con áreas de estudio, entonces creo que aportó, pues si todavía hoy útil para la comunidad porque dejó unas infraestructuras instaladas en el territorio.

5. Reconociendo la situación del territorio, en cuanto al déficit de cobertura y calidad del sistema público colectivo existente, en la etapa de ejecución para el periodo 2008-2019 de la estrategia ¿qué aspectos



considera usted se lograron y cuáles quedaron pendientes para subsanar los déficits y las brechas de este sistema en los territorios informales de la comuna 8?

Primero se le dio prioridad pues, digamos que lo más fácil de hacer fueron los equipamientos, cierto. Los equipamientos porque eran lotes o estaban ocupados, pues con actividades como canchas o cosas así, pero pues no implicaban una reubicación. Lo que quedo pendiente, también se hicieron obras de mejoramiento de servicios públicos, allá se mejoraron algunas redes, se mejoraron muchos senderos peatonales, se hizo todo un trabajo, también de huertas agroecológicas y también en el plan maestro de la 8, también estaba una huerta, no, un aula ambiental, ósea, digamos que ese plan maestro se pudo haber desarrollado más o menos en un 80 por ciento.

También ahí estaban el paseo de las torres, que pretendía unir el ecoparque, pues esa era la estrategia, que unía el parque Tinajas con la estación del metro de las torres, que es intermedia para llegar a la estación de la Sierra del metro cable. Entonces ese plan maestro más o menos, una ejecución del 80%. ¿Qué quedo faltando y qué fue como muy triste?, el tema de la vivienda, porque los proyectos de vivienda, si bien jardín circunvalar tenía, en la línea vivienda, era una de las temáticas abordar, el convenio se firmó muy tarde, ósea, el municipio primero entrego un recurso, y ese recurso se gastó pues, en algunos equipamientos, etc. Pero el recurso que venía para la vivienda, para hacer los programas de mejoramiento integral que nosotros, pues los llamamos mejoramiento, barrios sostenibles, así se llamaba pues, pero fue como otro tema de ponerle un eslogan o nombre al termino, pero eran proyectos de mejoramiento integral.

Entonces ese dinero llego a la EDU muy tarde y se formularon los proyectos, pero finalmente no se pudieron llevar a cabo en el periodo de administración de Aníbal Gaviria. Entonces ya quedaron supeditados a la administración siguiente, que fue la administración de Federico. Y Federico, pues empezaron como las trabas, como “no, ya no hay dinero, no pero entonces ya no vamos a hacer todo, vamos a hacer hasta aquí porque el proyecto ya no se le va a dar continuidad. Entonces ese cambio político impidió la continuidad de los proyectos, sobre todo los de vivienda. Entonces terminamos teniendo un diagnóstico, una formulación de unos proyectos habitacionales para el reasentamiento en el entorno de muchas comunidades que estaban allá en riesgo o retiros de quebrada, pero solamente terminamos teniendo dinero para hacer una de las varias etapas que estaban propuestas. Entonces, finalmente eso es lo que se ha podido desarrollar y con mucha dificultad, hasta donde sé, la EDU ha podido desarrollar 3 o 5 edificios máximo, cierto. Que están cercanos al ecoparque Tinajas, perdón, al ecoparque del 13 de noviembre, y en sol de oriente y ya, pero ya no más. Entonces es muy triste porque pues no, se generó mucha expectativa en la comunidad, de que se iba a reubicar muchas personas, incluso se avanzó en la gestión predial, en identificación por lo menos de los propietarios, algunos avalúos, fichas de caracterización social, no se llegó pues a la oferta, pero si se avanzó mucho, y ahí también hay unos recursos que finalmente pues no sé, no se dieron, no se pudo hacer el proyecto, pues por ese cambio de administración.



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                       |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|
| <p>6. ¿Cuáles acciones estratégicas fueron definidas en el -PUI, CVM, MIB, para incidir en el déficit habitacional tanto cualitativo y cuantitativo, en los territorios informales de la comuna 8? Y ¿Qué avances en esta materia se obtuvieron en el periodo 2008-2019?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                       |
| <p>7. ¿Cuáles fueron las acciones determinantes, desde la estrategia para la gestión y el manejo de la población asentada en zonas con condición de riesgo no mitigable?</p> <p>Se pretendía generar acciones de reubicaciones en el entorno, cierto, pues el sitio era muy difícil, pues porque obviamente, si estaban en una zona en ese mismo lugar pues, es porque había un problema o de riesgo o por estar en retiro de quebrada. Sobre todo, eran esos dos riesgos que teníamos, viviendas asentadas en zonas con riesgos no mitigable porque había una mancha muy grande de suelos no mitigable por donde estaba el ecoparque, perdón, el parque, el que sufrió la tragedia, ¿Cómo es que se llama?, Villatina.</p> <p>Por el lado de Villatina hay una mancha muy grande que tiene el POT, que es el riesgo no mitigable, entonces ahí no se podía entrar hacer ni siquiera estudios de riesgo de detalle, ni nada, toda esa población nos daba para ser reubicada. Entonces, ¿Cuál era la acción?, La acción era un reasentamiento en el entorno con un mejoramiento integral de ese entorno, ósea, no era solamente, iba a llegar allá unos edificios, sino que también pues hubo un espacio público y hubo un mejoramiento de ese entorno. Muy desde las lecciones aprendidas de los PUI, ósea, el cinturón verde tenía aprendida muchas de las lecciones de los PUI porque las personas que trabajaban en el cinturón verde, venían de haber trabajado también en la administración pasada entonces conocían todos los éxitos del PUI y pues ya tenían mucho conocimiento, ósea, no eran personas nuevas, sino que eso fue especial en esa administración, que no sacaron a todo el mundo cuando llego el cambio de administración, sino que dejaron a muchas personas que ya tenían un conocimiento previo, ya habían participado en otros proyectos de ordenamiento territorial y de proyectos estratégicos del municipio, entonces todas esas lecciones aprendidas de esos profesionales ayudaron a cinturón. Entonces, aparte de pensar en esos bloques de apartamentos, también se pensaban en una estrategia de espacio público.</p> <p>En cuanto a bloques de los apartamentos, pues de los edificios, siempre se pensó en una densidad baja, cierto, porque estábamos en el borde, entonces siempre se pensó en edificios máximos de 5 pisos, y con ayuda de la pendiente poder lograr que incluso ese, del tercero, pues entrar por el tercero, pues para que no fuera tantas escalas para subir al quinto, pero siempre se pensó en que fueran bloques de viviendas y así está diseñado y puedes ver renders y eso pues hay diseños. Eran bloques de 5 pisos, no recuerdo cuantos apartamentos por piso, pero y eran., bueno, otra cosa, también otra de la, digamos criterios, era respetar como estaban organizadas las familias en el territorio antes de la intervención, pues si yo vivía cerca o era vecina del señor Andrés, entonces cuando hicieran los edificios y me asignaran el apartamento, la idea era que yo</p> | <p>COMPONENTE FISICO-ESPACIAL<br/>SIST. OCUPACIÓN</p> |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| <p>quedara también vecina del señor Andrés, cierto. Para garantizar como, que no se perdieran relaciones sociales.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |
| <p>8. ¿Qué tanto aportó la estrategia desde lo formulado y lo ejecutado, en programas de mejoramiento de vivienda, titulación y regularización de predios en los territorios informales?</p> <p>No, no llegábamos hasta allá. Ósea, nosotros proponíamos reasentamientos en el entorno, pero no llegamos nunca a entrar a un territorio que no se fuera a reasentar, a titular, ni a regularizar, no, no se tenía, y tampoco se dieron mejoramientos, si se pensó tener un proyecto de mejoramiento, lo íbamos hacer, enmarcado pues en la estrategia de barrio sostenibles que era la estrategia de mejoramiento integral. Se hicieron varias cotizaciones con fundación Golondrina y con varias fundaciones y varias empresas que se dedican a mejoramientos. Pero finalmente no se llegó a nada, yo estuve en varias reuniones, pero no se concretó como el recurso, recuerdo que ahí había un problema como con el recurso, entonces finalmente no se llegó a materializar. Si se habló del tema, si estuvo sobre la mesa, pero nunca se llegó a materializar.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |
| <p>9. ¿Cómo se desarrolló el acompañamiento a los moradores en los procesos de gestión y adquisición predial para la ejecución de obras claves de la estrategia? ¿Considera que las acciones implementadas contuvieron o reprodujeron procesos de gentrificación en las zonas de intervención?</p> <p>En cuanto a la adquisición predial, había otro contrato por, otro de los muchos contratos que se suscribieron entre la alcaldía y el municipio va en el marco del cinturón verde o jardín circunvalar, eran como unos 4 contratos o 5 contratos pues, grandes y había uno que era gestión predial, cierto. La idea era adquirir los predios que se iban a necesitar para hacer los proyectos, y también los que se iban a reubicar. Allí pues lo que se hacía era un acompañamiento desde lo social, teníamos trabajadores sociales, que eran parte del equipo, había equipo técnico pero un equipo social. Entonces el equipo social siempre entraba hacia como en el acompañamiento, hacia la caracterización de la familia, hacia la ficha de caracterización, cuantas personas vivían, si eran niños, que edades, bueno, todo.</p> <p>Y con el ISVIMED, ahí si había otro contrato marco con el ISVIMED, entonces con ISVIMED se revisaba que la persona estuviera, ¿cómo estaba en el Sisbén?, si estaba cruzada o no, ósea, si ya había sido sujeta a un subsidio o no. Entonces ahí trabajamos muy de la mano con el ISVIMED, ósea, a mí por ejemplo me tocó adquirir varios de los, estar pues con el proceso de adquisición y siempre era muy constante la articulación con otra profesional del ISVIMED, ella me informaba, por ejemplo, esta persona esta cruzada, se tiene que descruzar, o bueno, me informaba, o ya tiene otra vivienda, y íbamos mirando, pues si la persona iba a optar por vivienda usada o si se quería finalmente quedar ahí en el territorio, porque vivienda usada era otra de las posibilidades, pero entonces que pasaba, pasaba algo muy triste y que de pronto eso pueda ayudar a incentivar el proceso de gentrificación, y era que cuando se hacia el</p> | COMPONENTE SOCIAL |



avalúo, salía muy poquito, muy bajito el avalúo de las personas, entonces la persona terminaba con un valor muy pequeño que no le alcanzaba para poder pagar la vivienda, ósea, finalmente tú, se supone que tú con el monto que valía tu mejora, pues porque muchos de ellos no eran dueños, no tenían pues el título de propiedad, entonces eran mejoratarios, entonces con esa plata ellos no alcanzaban hacer como el cierre financiero. Y muchos estaban cruzados o cosas así, entonces tampoco les alcanzaba, pues como el subsidio que les iban a dar para finalmente hacer el cierre, entonces eso género que mucha gente y, además, la demora en entregar el proyecto, mucha gente se cansó de esperar y dijo no yo mejor me voy, deme mi plata, pues de mi compra, yo renuncio a poder estar como en el proyecto, a poder reasentarme ahí, deme mi plata y yo me voy, y compraron en otro lado. Entonces, eso posiblemente si generó un efecto pues de expulsión de algunas personas. Por ese tema de los avalúos, y pues digamos que hayan llegado nuevas personas, pues no sé, hasta donde hayan llegado nuevas personas al territorio.

**Como para decir que si es gentrificación.** Exacto, si, no sé si hayan llegado nuevas personas al territorio porque yo me desvincule pues como al proyecto ya hace varios, hace como hace dos o tres años que me desvincule de los poquitos pues, restos de los proyectos que habían de cinturón verde, entonces no sé, finalmente si han llegado nuevas personas a ese lugar, pero si era cierto, y era muy importante que dentro de las personas que lideraban el proyecto, dentro de los jefes o líderes, era claro que no se querían traer población de otras partes de Medellín, sino lo que se estaba haciendo, era para esas mismas personas que estaban en riesgos o que estaban en retiro de quebrada, porque incluso alguna vez el proyecto fue amenazado de que el ISVIMED dijera “bueno vamos a llevar allá unas personas de otros territorios a reasentarlos.

**Pero de pronto no pudiste detectar, si el hecho de las obras que se ejecutaron valorizara el sector que terminara generando que muchos por ese mayor valor que implica sus viviendas se fueran y llegaran otras nuevas, digamos poblaciones, algo parecido como paso en el nano oriental en las estaciones que irradió como una valorización en los predios y la población original le toco irse un poquito más atrás.**

Pues Andrés, no, nunca vi como evidenciamos de ese fenómeno. Lo que si era, era muy evidente era que la persona o el vecino del proyecto del equipamiento, de una nueva infraestructura, si mejoraba su inmueble, no sé, si de pronto, pues uno veía una mejora en los inmuebles vecinos, no sé, si era producto de una venta o de un nuevo propietario que si tenía para mejorar, pero por ejemplo toda esa zona del ecoparque del trece de noviembre, ahí cercanos empezaban aparecer unos minimercados, mejoraron los locales, la casita ya no era la casita sino que ya era un local, pues ya es un local, entonces, pero no sé, si era, si fue la misma familia que vivía allí antes de que el proyecto que tuvo los recursos para mejorar su vivienda o si alguien les compro e hizo el mejoramiento pues, o el cambio de uso, no lo sé, nunca, de pronto algún compañero social que haya tenido como mayor relación, **pero ¿cómo parte del proyecto no se hizo un estudio?**, no, un estudio, no. Como de ver ese impacto, no.



10. ¿De qué manera la estrategia promovió la dinamización económica y la formalización del trabajo de la población habitante? ¿Estas acciones fueron sostenibles en el tiempo?

Cinturón verde tenía una estrategia social que implicaba varios frentes, uno era capacitar a la gente, capacitar a las comunidades donde se iban hacer los proyectos, esa capacitación era sobre todo en técnicas de construcción, huertas también, ósea, era formación en caminada a satisfacer, pues como alguna línea de las del proyecto, entonces se trabajó con el SENA, se hicieron unas, ósea el proyecto pagó, hizo convenios con el SENA, para que el SENA formara a muchas personas de la comuna 8 que iban a trabajar con nosotros, la idea era que las personas nuevas se formaban, luego de que ya estaban formadas y que el SENA las certificaba, ya nosotros, había un profesional social que hacía ese trabajo, él recogía las hojas de vida y ya las pasaba a los contratistas de obra. Entonces, en los contratos de la EDU quedaba o quedo en los contratos pues de obra quedo que el, creo que era más del 50 por ciento de las personas, de la mano de obra tenía que ser mano de obra del sector, si, del sector podría ser toda la comuna 8, pues. Ya si el contratista no llegaba pues a ese 50 por ciento, él tenía que demostrar porque no lo había logrado y pues se le habría la posibilidad de que diera trabajo a otras personas, pero por lo general, allá si se logró tener y recoger ese porcentaje de mano de obra. Entonces, digamos que esa fue una experiencia muy chévere, porque la gente se formó, ya quedo con un conocimiento, si, un conocimiento adquirido y que seguramente muchos de ellos todavía deben estar trabajando en ese tipo, ejerciendo ese tipo de trabajo, gracias a la formación que le dio el proyecto jardines circunvalar.

Y, además, era muy bonito desde el trabajo social porque los mismos niños se reconocían, cuando se terminaban los proyectos se hacían unas placas, y en las placas se ponían los nombres de todos los trabajadores, tanto hombres como mujeres, y los niños iban y leían y buscaban el nombre del papá, entonces era chévere porque pues, ahí encontré mi papá, mi papá ayudo hacer el ecoparque x, cierto. Y eso les generaban a ellos mucha apropiación del lugar, que seguramente pues protegerá el equipamiento en el futuro, cierto, no creo que, aparezcan en esas zonas, pues focos de asentamientos informales porque el equipamiento pues, ya tiene un uso por parte de las comunidades. Entonces en trabajo si, en formación laboral, eso era muy muy importante, ósea, se graduaron, incluso se llamaba como la escuela, eso tenía un nombre, como la escuela territorial o algo así, pues la estrategia le puso un nombre y muchas personas tanto hombres como mujeres, ahí es importante decir que las mujeres accedieron mucho al empleo con cinturón verde, incluso en obras había más mujeres que hombres trabajando pues en las obras que se habían formado.

11. ¿Cuáles fueron los aportes significativos de la estrategia en el fortalecimiento de las comunidades en cuanto a formación, participación, concertación y negociación de la planificación de sus territorios?

En cuanto a, el tema de la comunidad, pues a la formación, dentro de la misma estrategia social también estaba el fortalecimiento a lideres, entonces también esos lideres se les formaba en distintos aspectos, ese trabajo creo que, también se hizo pues en el marco de esa estrategia que te cuento que se llamaba escuela y se formaron entonces, se identificaron a lideres a través de los



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| <p>comités comunitarios, ósea siempre que se iniciaba nuevo proyecto, se formaban unos comités comunitarios, entonces el comité, se hacía una reunión previa para formar el proyecto, cierto. Y supongamos iba a empezar el ecoparque Tinajas, entonces se citaban a una reunión, se le comunicaban a la comunidad pues cual era el proyecto, el tiempo, el contratista y se formaba el comité comunitario, se le decían bueno quienes quieren pertenecer al comité comunitario. Entonces las personas se postulaban, yo quiero, bueno. Entonces ya con esas personas se empezaban a un proceso de capacitarlas y de hacer diferentes actividades de manera periódica, entonces creo que en el mes, los comités se reunían cada 15 días como dos veces a la semana, se les informaba cómo iba el proyecto pero también se formaban, hacían salidas con estas personas para que conocieran otros proyectos, por ejemplo a muchas de las personas de la comuna 8 se les llevo a la comuna 13, a mirar como había sido todo el proceso de la escaleras eléctricas, se les llevo a distintos proyectos de ciudad, entonces habían recorridos pero también capacitaciones, por ejemplo, en liderazgo, en cómo se hablaba en público, en la norma y yo creo que si se llegó a cualificar los liderazgos de la zona, obviamente también teníamos opositores, habían unos líderes que nunca se quisieron vincular al proyecto y eran de oposición del proyecto y constantemente nos citaban, los concejales nos citaban a comisiones accidentales. Pero esas comisiones accidentales eran sobre todo impulsadas a la solicitud de los líderes que nunca se quisieron vincular, sobre todo en la comuna 8, el mayor actor fuerte de oposición fue la mesa de vivienda. Era muy charro, por ejemplo, alguna vez, creo que pusieron un grafiti que decía aquí no queremos barrios sostenibles, queremos mejoramiento integral. Entonces decíamos, pues que es lo mismo, solamente que por el tema político pues, cierto, la administración de turno quería tener un eslogan distinto, pero en el fondo era un programa de mejoramiento integral. Entonces eso también confunde a las comunidades, yo creo que estar cambiándole el nombre a las estrategias finalmente los confunde porque ellos piensan o tienen a pensar que son cosas distintas cuando realmente se están haciendo lo mismo.</p> |                                   |
| <p>12. ¿Qué aspectos se pueden destacar de los procesos de articulación interinstitucional, logrados con la implementación de la estrategia en el territorio y qué aspectos quedaron pendientes?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | COMPONENTE INSTITUCIONAL-POLÍTICO |
| <p>13. ¿Qué tanto las administraciones de la ciudad, entre el 2008 al 2019, apostaron decididamente en la concreción de la estrategia?</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                   |
| <p>14. ¿Cómo valora usted, que la estrategia sirviera de puente para acercar los bienes y servicios de oferta institucional a los territorios informales de la comuna 8?</p> <p>A no maravilloso pues te lo decía, te lo decía con otra de las preguntas cuando comentábamos los equipamientos. Llego, pues el proyecto generó presencia institucional, acercó a la gente a diferentes programas, como de empleo, cierto, de asistencia social, bueno, obviamente queda faltando mucho, porque pues en esos territorios hay muchos problemas, cierto. Pero creo que de todas formas</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                   |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <p>pues los acerca a la institucionalidad, el decir, por ejemplo, yo si tengo algún problema pueda ir, y comentarlo no sé a algún, alguna persona de la institucionalidad, cierto, y esa persona me pueda encaminar por lo menos, me pueda decir no, hacia aquí no hay que atender un tema de conflicto de maltrato familiar, pues esa persona está el del INDER, pues el INDER te puede decir, no venga la ruta es esta, cierto. Entonces falta, falta porque hace falta la presencia institucional de muchos aspectos, sobre todo en ese aspecto del tema de la mujer, cierto, de la violencia intrafamiliar, porque la presencia institucionalidad que llevo allá es sobre todo de deporte, asociada pues todo como al deporte, y asociada a la educación, pero creo que igual el hecho de que ya haya un profesional, haya un equipamiento, que sea atendido por un profesional que hace parte de la red de las instituciones, permite o por lo menos puede garantizar que enrutar esa persona que llegue, con una necesidad allí.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                             |
| <p>15. ¿Cómo lograr que una estrategia de planificación urbana de mediano y largo plazo, logre concretarse en el tiempo, a pesar de los cambios administrativos?</p> <p>Bueno yo creo que, uno es que haya una, para garantizar pues, como una continuidad y que se puedan concretar los proyectos, lo mejor sería es que los mandatarios tengan la misma línea política, ósea, ¿cuál es el deber ser?, el deber ser es que el POT, de esa continuidad, cierto, los planes territoriales se formaron es para dar esa continuidad, para establecer cuáles son los proyectos estratégicos a los cuales la ciudad le va a apuntar a un periodo de 12 años, entre esas las administradores municipales. Pero mira que cinturón verde hacia parte del modelo, porque el modelo, desde el primer modelo que tuvo Medellín, que fue por allá en el año. El primer POT es del 2000, desde el primer POT, se habla de un borde, cierto, de protección ambiental, entonces mira que se viene a materializar esa idea que se expresó en ese modelo, se vino a materializar más o menos en el año 2000, estamos hablando que cinturón es del 2012-2015, en ese periodo, bueno tu ya le haces esa precisión, cierto. Pero estamos hablando que se demoró todo esto para concretar un proyecto de mejoramiento pues de ese borde, cierto. Y cuando se empieza a trabajar en él, hay un cambio de administración que no le da continuidad al proyecto. Entonces uno dice bueno, pero si hace parte del modelo porque ese mandatario nuevo no sigue la misma línea de concretar ese modelo o avanzar en esa misma estrategia, a veces es por el ego, cierto, por el ego de esa nueva administración, porque no nos parece, porque queremos demostrar que somos de oposición, entonces no vamos a seguir los mismos proyectos de la administración pasada, así el proyecto sea bueno o exitoso. Entonces, es como el ego, entonces necesitaría tener como más amarrada, no sé, desde la norma que el mandatario nuevo que llegue deba darle continuidad al proyecto, y también amarrar el recurso de alguna manera, cierto. Muchos dirían, pues llega el nuevo mandatario, entonces tiene amarrado los recursos y entonces no puede hacer nada, pero entonces como poder generar ciudad, porque es que esos proyectos son de largo aliento. Los proyectos urbanos no son como un proyecto arquitectónico que tú lo haces en 12 meses, esos son proyectos que pueden durar 10 o 15 años, pues en materializarse.</p> | <p>APRENDIZAJES Y RETOS</p> |



16. ¿Cómo fue el proceso de seguimiento y control de la ejecución de la estrategia, de acuerdo con la priorización y la planificación del plan maestro? ¿Qué recomendaciones se podrían tener al respecto?

Bueno, en cuanto a seguimiento, a nosotros, nosotros tuvimos un primer convenio, pues EDU, cuando decimos nosotros es la EDU, tuvimos un primer convenio con, pues en el marco del proyecto, primero con planeación municipal, pero con planeación era más formulación, diagnóstico y formulación, cierto, del cinturón. Luego los otros contratos que se suscribieron eran de ejecución, entonces al ser de ejecución, esos contratos en su mayoría eran con la secretaria de infraestructura, había otros con infraestructura de seguridad, creo que incluso con secretaria de educación, si no estoy mal, pero la mayoría eran con la secretaria de infraestructura. Entonces, la secretaria de infraestructura había un supervisor y ese supervisor, pues esa supervisión solicitaba constantemente a la EDU los informes, pues el informe que daba cuenta el avance del ejecutado, de las dificultades del proyecto, de si digamos el recurso se agotaba ¿por qué se agotaba?

Entonces sí, se estaba la dirección de proyectos especiales, esa era la subgerencia, así se llamaba, subgerencia de proyectos especiales, la lideraba Carlos Ignacio, se me olvido el segundo apellido, Tirado. Carlos Ignacio Tirado, que Carlos Ignacio, en este momento es el secretario de ambiente del departamento de Antioquia. Entonces, él tenía un equipo, obviamente de personas que le ayudaban con ese tema y constantemente se citaba, pues a los comités, y se daba cuenta de todos los avances de la obra. Pero, finalmente yo sentía o yo sentí que desde lo personal, que a veces era como, “este proyecto esta como más fácil de hacer, entonces vámonos por ahí, a no esté está muy enredado porque el predio está muy complicado de adquirir, entonces dejémoslo ahí, pero avancemos con otro frente, ósea, había mucha presión política demostrar, cierto, de mostrar obras, inclusive cinturón fue muy, muy impactante, cinturón logro materializar obras al tercer año, ósea casi todos llegan al cuarto año y llegan, pues las administraciones llegan inaugurando en el último año pues a las carreras. No, cinturón inauguro proyectos en el tercer año, cierto, al tercer año se cortó cinta pues como se dice, en algunos proyectos y sobre todo en la 8. Pero era por esa presión constante que ejercía la infraestructura también y desde lo político demostrar las obras. Pero si percibía desorden, digamos, no desorden sino como oportunidades, estaba más fácil irnos por acá, bueno vamos gestionando este proyecto, este otro esta como más complicado, se enredó por x o y motivo, entonces dejémoslo ahí y después vamos viendo cómo se resuelve.

17. ¿Conoce usted, si los proyectos asociados al plan maestro de la estrategia contaban con factibilidad financiera y económica? ¿En qué porcentaje aproximadamente, se aseguró los recursos para la concreción del plan?

Bueno, era muy difícil. Cuando se empezaron a generar los convenios, era muy difícil saber cuánto valían los proyectos, porque por la misma premura, digamos política, no sé, pues no se pudo surtir un proyecto lineal en la planificación



estratégica que usted diseña el proyecto, luego haga los diseños técnicos, luego cuando tenga los diseños técnicos, pues ya emita un presupuesto y ese presupuesto pídale para poderlo ejecutar. No, aquí eran grandes bolsas de dinero que llegaron a la EDU y de esas bolsas de dinero en la medida que ya tu ibas avanzando en la EDU con la formulación, con los diseños técnicos, con el presupuesto, ya tu decías, “a bueno, este proyecto me vale tanto. Entonces esto generaba muchas veces que, cuando se salía del presupuesto y si ya se había gastado pues plata de una bolsa entonces ya no había como mucho dinero, y había que ir al municipio a pedir nuevamente dinero. Entonces si tu coges los contratos de cinturón, se tuvieron algunas adiciones y ampliaciones también.

Por eso el tema de que no había una precisión de cuanto iba a costar todo el proyecto, ósea, yo recuerdo que cuando empezábamos hacer, pues como armar cada proyecto, mi jefa me decía “Emilse de 1 a 400 millones ¿cuánto vale el proyecto?, no, ponga más o menos” entonces era como difícil porque nosotros no sabíamos realmente y además pues que allá había unas condiciones de suelo específicas, pues no sabíamos muchas cosas y dábamos un valor aproximado, pero casi siempre uno se descacha como se dice popularmente, queda muy bajito con relación a lo que finalmente era el proyecto. Entonces, lo que pasa es que ahí es difícil porque es un proyecto que por lo político tenía que salir en cuatro años, entonces, si realmente se ponía a hacer primero los diseños, hacer todo, pues se perdía mucho tiempo.

18. ¿Qué aspectos de la estrategia pueden ser replicados en otros contextos territoriales y cuáles deben ser revisados?

Bueno, para replicar en otros contextos, yo creo que el tema de los parques de Borde. Porque me pareció una estrategia interesante y que realmente funciona, ósea, pensar que voy a tener un ecoparque con un equipamiento que le dé una función a ese lote, que es una manga que hoy está sin utilizar, pero que esta amenaza por una urbanización que seguramente se va a asentar en ella.

Cuando yo a ese territorio le pongo una, le asigno un uso de recreación, le hago un edificio de servicios para la comunidad, un pequeño equipamiento, ya le di una vocación, cierto. Y cuando yo le di una vocación ya le digo a la comunidad, vea, esta manga ya no es una manga, es una vocación, es nuestro espacio público, del barrio o del sector. Entonces ya la misma comunidad lo que no va a dejar es que ahí se asiente nueva población, entonces esa es una estrategia interesante pues para replicar. El tema también de la formación, de capacidades me parece muy buen elemento, uno poder formar a las personas, capacitarlas, sobre todo pues porque hay muchas jóvenes que no tienen la oportunidad pues como de estudiar en esos territorios, entonces que llegue la institucionalidad y le diga “No, venga vaya al curso y yo le pago el curso del SENA” pues eso es muy importante y lo va a ayudar a seguir adelante, cierto.

Bueno, como estrategia física, yo si evaluaría el tema. Bueno, no, haber, en cuanto a vivienda, si creo que de pronto faltaron proyectos de regularización, cierto, y de legalización, porque solamente se propuso reubicación y eso está bien, cierto, porque en la línea de necesidades esos serían los primeros porque son los que están expuestos a que un evento natural pues los afecte, pero



también es importante ya decir, bueno, este es un barrio que se puede quedar aquí pero entonces titulemos, pues hagamos primero el proceso de regularización y después hagamos el proceso de titulación porque eso lo permite a la gente, cuando ya la gente se titula, le permite a acceder a otros beneficios que le da el estado, ósea una persona hoy no puede, si quisiera en el barrio x, está como de manera informal, no tiene el título, no podría acceder a un subsidio de mejoramiento, por ejemplo para su vivienda, ¿por qué?, porque la norma le dice: “no, necesita demostrarme la tenencia, pues la gente no tiene la tenencia”. Entonces ese sería un aspecto a revisar, el tema de que, en esos proyectos, pues se generen ya acciones de regularización y de titularización.

Yo creo que la densidad era buena en las viviendas pero que se pueda acelerar más el proceso, eso es un proceso, la adquisición predial es un proceso muy lento, es un proceso muy lento, que el avalúo pues, que pues, y eso cansa a la gente. Y la empieza como agotar, inclusive le afecta psicológicamente, yo no sé, si de pronto alguien le interesara estudiar ese tema de ¿cómo afecta una obra pública y la adquisición predial a las personas?, porque en el caso que yo tuve, yo tuve dos personas que se murieron, dos adultos mayores, se murieron porque no aguantaron la presión de que el estado le dijo que los iba a comprar su casa y que ellos se iban a tener que ir, bueno, pues no se iban a tener que ir de ahí, cierto, porque la idea era que se reasentaran en el mismo proyecto pero ellos lo entendían así, y eso los afectó tanto y el proceso fue tan largo que finalmente se terminaron falleciendo. Entonces ahí de pronto como revisar si hay algún tipo de relación con el proyecto sería interesante. Entonces, para revisar de pronto ese tema de la vivienda, de todo, de cómo se aborda todo el proceso de vivienda, que se aborde de manera integral, tanto en programas de nueva vivienda, pues de nuevos proyectos para el reasentamiento, pero también de regularización y de legalización de las viviendas.

En el tema del espacio público, me parece que es buena la estrategia. La estrategia también apunta mucho a la conectividad, eso es un punto a favor, y se puede replicar en otros territorios con características similares, fortalecer las conexiones, porque cuando nosotros fortalecemos, por ejemplo, hicimos camino de la vida, que era la estrategia peatonal, un camino peatonal que nos conectara, la gente finalmente nos decía: “no, con este proyecto se quitaron las fronteras invisibles, es que nosotros no podíamos pasar de este barrio a este barrio”, pero con este proyecto y como muchos de los trabajadores trabajamos en todas, entonces yo era de este territorio pero tenía que pasar a este, entonces finalmente, ahí como que la misma obra hizo que se eliminaran las barrera invisibles. Entonces, yo no le, la estrategia es buena, la del espacio público. Desde lo social si, también creo que hay cosas por revisar y por mejorar, sobre todo había algunos proyectos que la comunidad sentía como impuestos, como, finalmente la EDU nos impuso el proyecto, si bien se hacían talleres, se hicieron talleres de imaginarios, si bien se hicieron trabajos con ellos para que ellos pues nos dieran ideas, yo siento que a veces el arquitecto diseñador no incorpora esas ideas al proyecto. Entonces eso también cuando uno ya va a construir ese proyecto aleja como, genera como conflicto entre las comunidades.

**Pero eso era porque ya el diseño estaba hecho o posterior que se dio que se ignoró a la comunidad.**



Posterior, exacto. El proyecto siempre partía de un taller de imaginarios, entonces se iba y la gente si dibujaba y daba ideas, pero luego entonces ya esa información pasaba al arquitecto del taller de diseño que en este caso pues era, eran. Estaba el taller de diseño, pero le servían a la subgerencia de proyectos especiales, ósea, había unos arquitectos específicos que, y eran liderados incluso también por Carlos Uribe y por John Octavio, cierto. Pero entonces a veces John Octavio daba, que era un funcionario de la EDU, el daba su línea a sus arquitectos y uno veía que esos proyectos finalmente no obedecían del todo como a lo que la gente había plasmado en sus talleres de imaginarios, cierto. Porque pues también es difícil darle gusto a la gente pues en todo, cierto. Entonces ahí, a veces se generaba como algunas dificultades o algunos roces.

19. Si tuviera la oportunidad de preguntarle a los políticos que tomaron decisiones claves para el desarrollo de estas estrategias entre el 2008 al 2019 en la comuna 8, ¿cuál sería esa pregunta?

Lo que pasa es que ahí había un actor, pues una persona muy clave que era el alcalde Aníbal Gaviria, porque él desde siempre impulso muchísimo el proyecto, era incluso como, entendía o lo que a mí me llegaron a informar, era que, era un proyecto que, siempre ha tenido en su mente, también con su hermano el que asesinaron, cierto. Entonces ellos siempre habían querido trabajar en el borde y hacer concretar un parque de borde, cierto. Entonces no, yo creo que más que preguntarle, yo le agradecería la oportunidad que le dio a la ciudad de hacer el proyecto, porque mostro que se pueden hacer cosas en el borde que pueden ser efectivas, que obviamente se puede cuidar en el tiempo y se tiene que generar un presupuesto para el mantenimiento y la continuidad, pero que si se puede trabajar allá. Y hoy por ejemplo, yo fui hace como dos meses, que lleve a mi hermana, le quería mostrar, porque mi hermana vive en otro país, le quería mostrar, pero encontré muy deteriorado el espacio, ósea, falta de mantenimiento, no había una caneca, los pasamanos estaban dañados, ósea se ve que el estado no ha vuelto por allá desde que se, pues o no ha generado pues como proyectos de mantenimiento desde que se ha ido cambiando las administraciones, entonces es una infraestructura de la cual se invierte muchísimo dinero, porque si tu revisas todos los contratos y los sumas, eso es una cantidad. De cinturón verde fue una cantidad de dinero que se invirtió allá que no se le da mantenimiento, no se le da continuidad en el tiempo y entonces se empieza a caer en el deterioro por ese mismo problema.

Entonces, más que preguntas pues no, como agradecer que a la ciudad se le dio la oportunidad de demostrar que se podía hacer un proyecto en el borde, y nada, porque es que finalmente, el político ya entrega y él espera que haya una continuidad, pero si no la hay, pues no puede hacer nada.

**Bueno hay mencionaste específicamente a Aníbal, pero ¿si hubiera sido a la siguiente administración?**

A bueno, a la siguiente administración, no, si claro, ahí si le haría varias preguntas, pues ¿Por qué no haberle dado continuidad a un proyecto tan importante? ¿Por qué no, por qué frenar tanto? ¿Por qué desconfiar tanto de lo que había hecho la administración pasada? Porque siempre se tenía o se partía



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <p>de mala fe, de que la EDU había obrado de mala fe, que el proyecto siempre se había generado muchos sobrecostos, pero nunca se ponía en el lugar de que, pues eran decisiones que se debían tomar, que se tomaron en su momento para poder hacer el proyecto, cierto. Entonces sí, como pues sí, a la segunda administración le diría, ¿Por qué no le apostó?, pues en cierta parte pues trataron de darle continuidad a los proyectos de vivienda, que esos habían quedado faltando, cierto. Pero hasta ahí pues, uno iba a la secretaria de, ya de la administración de Federico y uno notaba como, bueno que le falta para, que ¿cuánto recurso necesita para terminar?, pero termine lo mínimo, pues ósea, era como una insistencia en terminar y cerrar y no darle continuidad al proyecto, nunca le vieron cosas positivas, entonces sería como preguntarles ¿Por qué? Ciertamente, que les parecía pues tan malo en el proyecto, que lo querían cerrar, porque finalmente para mí es un proyecto muy bueno. Entonces como eso.</p> |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|

Consideraciones finales:

-Solicitar recomendaciones e información primaria y secundaria para la investigación.